



<input checked="" type="checkbox"/>	Pro gradu -tutkielma
<input type="checkbox"/>	Lisensiaatintutkielma
<input type="checkbox"/>	Väitöskirja

Oppiaine	Johtaminen ja organisointi	Päivämäärä	7.9.2005
Tekijä	Hietala Jaakko	Matrikkelinumero	
		Sivumäärä	104
Otsikko	Sisäinen yrittäjyys kunta- ja yksityissektorilla – erot ja yhtäläisyydet		
Ohjaaja	KTT Jouko Toivonen		

#### Tiivistelmä

Sisäisen yrittäjyys on nähty yhtenä keinona haettaessa ratkaisua työssä jaksamiseen ja motivaatio-ongelmiin, ja edelleen tätä kautta saavuttaa joustavuutta, tehokkuutta ja työtyytyväisyyttä organisaatiossa. Sisäinen yrittäjyys tarkoittaa pääpiirteissään yrittäjyyttä olemassa olevassa organisaatiossa, missä työntekijät suhtautuvat työhönsä yhtä sitoutuneesti ja innostuneesti kuin jos he olisivat omistajayrittäjiä. Viime vuosina tätä ajatusmallia on alettu lanseerata myös kuntasektorille, missä perinteisesti byrokraattiset toimintamallit ovat olleet valta-asemassa.

Tämän tutkimuksen tarkoituksena oli selvittää löytyykö kunta- ja yksityissektorin väliltä eroja suhteessa sisäiseen yrittäjyyteen. Tähän pyrittiin löytämään vastaus seuraavien tutkimuskysymysten avulla:

- Miten sisäiseen yrittäjyyteen vaikuttavat tekijät ilmenevät organisaatiossa?
- Millaisia ulottuvuuksia työntekijöiden näkemyksistä voidaan löytää sisäiseen yrittäjyyteen?
- Onko taustamuuttujilla yhteyttä työntekijöiden näkemyksiin sisäisestä yrittäjyydestä?

Tutkimusaineisto koostui kolmesta erikseen tehdystä kyselystä, jotka oli kerätty strukturoidun kyselylomakkeen avulla Turun kauppa korkeakoulun PK-instituutin toimesta. Aineisto muodostui 648 kunta- ja yksityissektorin eri organisaatioiden työntekijöiden näkemyksistä. Yksityissektorin organisaatiot muodostuivat Turun talousalueen pk-yrityksistä ja kuntasektorin organisaatiot Naantalissa, Ruskon ja Oulun eri yksiköistä. Vastajat arvioivat johdon toimintaa ja organisaatiokulttuuria, työskentelyn puitteita, omia kykyjä ja asenteita sekä työtyytyväisyyttä. Vastaukset analysoitiin tilastollisin menetelmin: keskiarvojen vertailuun perustuvalla analyysillä, pääkomponenttianalyysillä, *t*-testillä, sekä yksi- ja monisuuntaisella varianssianalyysillä.

Tutkimustulokset osoittavat, että sisäisen yrittäjyyden edellytykset ovat hieman paremmat kuntasektorilla kuin yksityissektorilla. Kuntasektorilla on paremmat edellytykset sisäiseen yrittäjyyteen kannustavuuden, vastuun ja mahdollisuuden, vision, organisaation tuen, motivaation sekä työn mielekkyyden suhteen. Ainoastaan luottamuksen ja avoimuuden suhteen ei eroja sektoreiden välillä ollut. Muiden taustamuuttujien vaikutuksista eri ulottuvuuksiin löydettiin joitakin eroavaisuuksia. Varsinkin eri ikäisten sekä eri koulutuksen saaneiden väliltä löytyi eroavaisuuksia sektoreiden väliltä.

Asiasanat	Sisäinen yrittäjyys, yrittäjyys
Muita tietoja	