



<input checked="" type="checkbox"/>	Pro gradu -tutkielma
<input type="checkbox"/>	Lisensiaatintutkielma
<input type="checkbox"/>	Väitöskirja

Oppiaine	Laskentatoimi	Päivämäärä	6.4.2005
Tekijä(t)	Sami Järvensivu	Matrikkelinumero	
		Sivumäärä	86
Otsikko	Strategian pysyvyys suhdannemuutoksissa: Viitekehystenä Balanced Scorecard		
Ohjaaja(t)	KTL Asta Manner ja KTM Jarkko Rislakki		

Tiivistelmä

Tässä pro gradussa tutkitaan suhdannemuutoksien vaikutusta yrityksen strategiaan ja sen pysyvyyteen. Tutkimuksessa käytetään viitekehystenä Balanced Scorecardia, keskittyen sen taloudellisen näkökulman mittareihin. Balanced Scorecard soveltuu strategian tutkimuskohteeksi sen hyvin mallinnettujen syy- ja seuraussuhteidensa ansiosta, sillä suhdanteiden huomiointi yrityksen toiminnassa vaatii kykyä havaita kierteiden tunnusmerkit ajoissa ja selkeää liiketoimintaprosessia yrityksen johtamisessa näiden tunnusmerkkien pohjalta. Tutkimukseen on otettu Balanced Scorecardin lisäksi myös muita viitekehymiä, jotka tukevat sen liittämistä yrityksen johtamiseen ja strategiaan: Kaplanin ja Nortonin strategiakartta ja johtamisprosessi, Simonsin ohjausjärjestelmä sekä Porterin strategiakäsitys.

Suhdanteet kuuluvat pysyvästi kansantalouteemme ja ainoa epävarmuustekijä on, koska eri vaiheet alkavat tai kuinka syvinä ja pitkinä ne jatkuvat. Yritysten on syytä varautua suhdanteisiin pyrkimällä välttämään niiden uhkat, mutta myös hyödyntämään niiden mahdollisuudet. Suhdanteisiin varautuminen on siis strateginen kysymys. Perusongelma strategian ja siten myös strategisten mittaristojen, kuten Balanced Scorecard, soveltamisessa on se, että yrityksen strategia ei välttämättä pysy vakiona pitkiä aikoja. Muutoksen yrityksen strategiaan voi aiheuttaa esimerkiksi suhdannemuutos nousukaudesta laskukaudeksi.

Tässä tutkimuksessa yhdistetään kaksi erikseen paljon keskustelua herättänyttä akateemista tutkimusaluetta: liiketaloustieteen strateginen johdon laskentatoimi ja kansantaloustieteen suhdante-teoriat. Tutkimuksen tarkastelunäkökulma on liiketaloustieteellinen, vaikka tarkasteluun onkin sisällytetty kansantaloustieteen teorioita. Tutkimuksen tutkimusotteeksi on valittu käsiteanalyttinen metodologia, jota on vahvistettu empiirisellä osuudella. Tässä tutkimuksessa kehitetään edelleen, aikaisempaan tietoon ja tutkijan omaan päättelyyn turvautuen, Kaplanin ja Nortonin viitekehystä Balanced Scorecardiin ja strategiakarttaan perustuvasta johtamisprosessista. Tavoitteena on, että uusi viitekehys ottaisi huomioon myös suhdannemuutokset.

Asiasanat	SUHDANTEET, STRATEGINEN JOHTAMINEN, STRATEGINEN JOHDON LASKENTATOIMI, BALANCED SCORECARD, STRATEGIAKARTTA
Muita tietoja	