



<input checked="" type="checkbox"/>	Pro gradu -tutkielma
<input type="checkbox"/>	Lisensiaatintutkielma
<input type="checkbox"/>	Väitöskirja

Oppiaine	Taloussosiologia	Päivämäärä	25.2.2010
Tekijä(t)	Kaisa Lehto	Matrikkelinumero	
		Sivumäärä	79 s. + liitteet
Otsikko	Alueellinen ennakointi – Projektityhteiskunnan tulevaisuutta tekemässä		
Ohjaaja(t)	VTT Juha Kaskinen ja Ph. D. Terhi-Anna Wilska		

#### Tiivistelmä

Alueellinen ennakointi on Suomessa lisääntynyt huomattavasti 1990-luvulta alkaen. Ennakoinnin ja muun projektimuotoisen kehittämistyön suosion kasvuun ovat vaikuttaneet ennen kaikkea Euroopan Unionin jäsenyys ja EU:n aluepolitiikka sekä hallinnon muutos eli hallinnosta hallintaan siirtyminen. Ennakointi on kiinteä osa EU:n aluepolitiikkaa ja siitä on tullut osa myös suomalaista aluekehittämistyötä. Hallinnosta hallintaan siirtymisen myötä kansallisvaltioiden rooli hallinnossa on pienentynyt, ja alueelliset organisaatiot itsenäistyneet suhteessa valtioon. On syntynyt projektityhteiskunta, jossa valta ja vastuu eivät enää siirry vain ylhäältä alas valtiolta alemmille tasoille, vaan niiden kulkusuunnat vaihtelevat.

Tutkielman tarkoitus on tutkia ennakointia osana suomalaista projektityhteiskuntaa. Ensimmäisessä luvussa käsittelen ennakointihankkeiden sisäisiä sopimussuhteita ja selvitan, miten valta ja resurssit hankkeissa jaetaan. Toisessa luvussa tutkin, kenen tavoitteita ennakointihankkeissa toteutetaan ja miten hankkeiden projektiorganisaatiot rakentuvat.

Työni on laadullinen tapaustutkimus. Siinä ei pyritä tekemään yleistyksiä, vaan kuvaamaan ja selittämään ennakointia oman aikakautensa ilmiönä. Tutkielman aineisto koostuu neljän eri ennakointihankkeen piirissä tuotetusta kirjallisesta projektimateriaalista sekä hankkeiden työntekijöiden haastatteluista ja sähköpostivastauksista.

Työn tulosten perusteella ennakoinnin voidaan sanoa olevan tyypillinen osa suomalaista projektityhteiskuntaa. Ennakointihankkeissa, toisin kuin projekteissa tyypillisesti, ei osallisteta yksittäisiä kansalaisia vaan organisaatioita. Osallistamisen käytännöt ja resurssien jaon periaatteet ovat riippuvaisia ennakointihankkeiden käynnistäjäorganisaatiosta. Joissakin vastuuta jaetaan tasapuolisesti, toisissa taas käynnistäjäorganisaatio johtaa ja osallistaa muita. Tämän työn hanketapauksissa toteutettiin pääsääntöisesti käynnistäjäorganisaation tavoitteita, mutta myös poikkeuksia löytyi. Rahoittajien ohjelmien vaikutusta tavoitteisiin ei hankkeissa nähty. Tutkitut hankeorganisaatiot olivat tyypillisiä projektoituneen julkishallinnon väliaikaisorganisaatioita.

Asiasanat	Aluekehitys, aluepolitiikka, hallinto, hallinta, ennakointi, projektit, hankesuunnittelu.
Muita tietoja	