



<input checked="" type="checkbox"/>	Pro gradu -tutkielma
<input type="checkbox"/>	Lisensiaatintutkielma
<input type="checkbox"/>	Väitöskirja

Aine	Laskentatoimi	Päivämäärä	10.2.2003
Tekijä(t)	Hanna Lippu	Matrikkelinumero	
		Sivumäärä	163
Otsikko	Kestävä kehitys ja strateginen johdon laskentatoimi		
Ohjaaja(t)	Vesa Partanen ja Jarkko Rislakki		

#### Tiivistelmä

Tutkielma käsittelee kestävän kehityksen toteuttamismahdollisuuksia strategisessa johtamisessa ympäristölaskentatoimen ja strategisen johdon laskentatoimen yhdistämisen kautta. Tutkimuksessa luodaan teoreettinen viitekehys ympäristöajattelun ja strategisen johdon laskentatoimen kohtaamisalueista ja tätä viitekehystä pohjustetaan aihealueen osatekijöiden: kestävän kehityksen, ympäristölaskentatoimen, strategian, strategisen johtamisen sekä strategisen johdon laskentatoimen aihepiirien käsittelyllä. Tutkielma on toteutettu käsitteanalyttistä tutkimusotetta hyödyntäen ja tutkimuksen perustana toimii laaja kestävä kehitys, ympäristölaskentatoimi, strategiaa ja strategista johdon laskentatoimiä käsittelevä kirjallisuuskatsaus.

Kestävän kehityksen osalta merkittävimpiä yritysalamään vaikuttavia tekijöitä ovat ekotehokkuuden kehittäminen sekä siihen liittyen resurssien kestävän käytön edistäminen. Tämänhetkinen strategiatutkimus painottaa yrityksen ainutlaatuisuutta ydinosaamista, johdonmukaisen strategisen arvoyhdistelmän luomista ja innovatiivisen liiketoimintamallin tärkeyttä muuttuvassa toimintaympäristössä. Näiden tekijöiden merkitys on olennainen myös kokonaisvaltaisen kilpailullisen ympäristöstrategian muodostamisessa. Ympäristölaskentatoimi toimii ympäristöjohtamisen apuvälineenä. Ympäristölaskentatoimen kehittämisen suhteen merkityksellisintä on laskentajärjestelmän kehittäminen tuottamaan yrityksen toiminnan ohjauksessa ja johtamisessa käyttökelpoista ympäristötekijöihin liittyvää kustannus- ja suorituskykyinformaatiota. Ympäristölaskentatoimen peruselementtien kehittäminen ja käyttöönotto sekä ympäristölaskentaan liittyvien ongelmien ratkaisu ovat edellytyksiä kestävä kehitys tukevien strategisten ympäristölaskennallisten sovellusten kehittämiseksi. Tämänhetkisiä ongelma-alueita ovat esimerkiksi ympäristöön liittyvien kustannusten ja tuottojen luotettava ja yksiselitteinen määrittely sekä ympäristöllisten ja taloudellisten arviointikriteerien ristiriitaisuuksien hahmottaminen ja poistaminen.

Strategisen johdon laskentatoimen ydinalueiksi määriteltiin strategisen kustannusjohtamisen tematiikka: strateginen kustannusanalyysi, toiminto-, elinkaari- sekä tavoitekustannuslaskenta; ei-taloudellinen suorituskykyarvio ja menestystekijämittaristojen osalta Balanced Scorecard; markkinalähtöisen toimintatavan tukeminen eli asiakaslähtöisyyden tukeminen ja kilpailija-analyysi sekä strateginen investointien arviointi.

Strategisen johdon laskentatoimen tekniikoilla nähtiin olevan mahdollisuuksia kestävän kehityksen edellyttämän strategialähtöisen organisatorisen muutoksen toteuttamiseen: ympäristöllisen strategian toteuttamista voidaan tukea mainittujen strategisen kustannusjohtamisen tekniikoiden avulla sekä strategisia käyttäytymisvaikutuksia korostavan kustannuslaskennan avulla. Strategisen suorituskykyarvioinnin ja johtamisen näkökulmasta merkityksellisintä on ympäristösuorituskyvyn ja taloudellisen suorituskyvyn linkkien tunnistaminen. Ympäristöllinen strateginen johtaminen voi perustua BSC:n pohjalta rakennettuun strategiamittaristoon ja kokonaisvaltaiseen, strategista muutosta tukevaan johtamisjärjestelmään. Markkinalähtöisen lähestymistavan kautta voidaan huomioida sidosryhmien korostunut merkitys sekä yhteiskunnallisen asenne- ja lainsäädäntöilmapiiriin vaikutus yrityksen menestykseen. Ympäristötekijöiden arviointi voidaan sisällyttää myös strategiseen investointien arviointiin.

Asiasanat	kestävä kehitys, strategia, strateginen johtaminen, ympäristölaskenta, strateginen johdon laskentatoimi
Muita tietoja	