



<input checked="" type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>

Oppiaine	Johtaminen ja organisointi	Päivämäärä	21.5.2008
Tekijä(t)	Jani Nieminen	Matrikkelinumero	
		Sivumäärä	98
Otsikko	Huippu-urheiluseurojen liikeriskit ja niiden hallinta		
Ohjaaja(t)	KTT Anni Paalumäki		

Tiivistelmä

Suomalaiset urheilumarkkinat ovat muuttuneet voimakkaasti viime vuosikymmenten aikana. Urheilu ei ole enää vapaaehtoisuuteen perustuvaa yleishyödyllistä toimintaa, vaan se on ammattimaistunut ja kaupallistunut. Siitä on tullut osa viihdeteollisuutta. Urheiluseurat toimivat jatkuvassa urheilullisessa ja taloudellisessa kilpailu- ja painetilassa. Urheilutoiminnan ammattimaistumista kuvastavat muun muassa räjähdysmäisesti kasvaneet pelaajapalkkiot ja suuret televisiointisopimukset. Toimialan muutokset ovat ajaneet monet urheiluseurat taloudellisiin vaikeuksiin.

Tämän tutkimuksen tarkoituksena oli selvittää suomalaisten huippu-urheiluseurojen toimintaan liittyviä liikeriskejä ja seuroissa käytössä olevia riskienhallintakeinoja. Tutkimus suoritettiin kvalitatiivisena tutkimuksena. Aineistonkeruussa käytettiin sekä puolistrukturoitua haastattelua että valmiita aineistoja. Haastatteluaineisto kerättiin haastattelemalla kahden huippu-urheiluseuran toimitusjohtajaa. Valmis aineisto kerättiin alan kirjallisuudesta, lehdistä ja verkkolähteistä. Tutkimustulosten käsittelyssä pyrittiin mahdollisimman kattavaan tarkasteluun yhdistelemällä kerättyjä aineistoja.

Tutkimuksen perusteella suomalaiset huippu-urheiluseurat kohtaavat jatkuvasti monia erilaisia liikeriskejä. Suurin osa näistä liittyy erilaisiin päätöksentekotilanteisiin. Urheiluseurojen toimintaa tutkittiin viiteen eri pääteemaan jaettuna: henkilöstö ja osaaminen; talous, rahoitus ja johtaminen; markkinointi, viestintä ja imago; kilpailutilanne; toimintaympäristö. Näitä pääteemoja tutkittaessa nousi esiin kolme erittäin kriittistä toimintaa, joissa huippu-urheiluseurojen toimintaan liittyy merkittäviä liikeriskejä. Näissä toiminnoissa urheiluseurojen liikeriskit poikkeavat myös niin sanotuista tavallisista liikeyrityksistä. Nämä toiminnot ovat urheiluseuran johtaminen, urheilutoiminnan yleinen ansaintalogiikka ja rekrytointi. Näissä kolmessa keskeisessä toiminnossa onnistuminen ratkaisee pitkälti seuran urheilullisen ja taloudellisen menestymisen tason.

Asiasanat	urheilu, joukkueurheilu, huippu-urheilu, riskit, riskienhallinta
Muita tietoja	