



<input checked="" type="checkbox"/>	Pro gradu -tutkielma
<input type="checkbox"/>	Lisensiaatintutkielma
<input type="checkbox"/>	Väitöskirja

Oppiaine	Liiketaloustiede, laskentatoimi	Päivämäärä	26.4.2005
Tekijä(t)	Jaana Seikkula	Matrikkelinumero	
		Sivumäärä	100
Otsikko	Toiminnanohjausjärjestelmän vaikutukset tilinpäätöksen laadintaan ulkomaisen konsernin tytäryrityksessä – Case Wallac Oy		
Ohjaaja(t)	Professori emeritus Pekka Pihlanto ja lehtori Tuula-Marja Vilja		

Tiivistelmä

Taloushallinnon rooli yrityksessä on muuttumassa historiankirjoituksesta tuottamaan yhä enemmän informaatiota johdon päätöksenteon tueksi. Jotta taloushallinto pystyy vastaamaan tähän muutokseen sekä lisääntyvään työmäärään, on sen käytettävissä yhä kehittyneempiä tietoteknisiä ratkaisuja. Useissa yrityksissä on esimerkiksi otettu käyttöön toiminnanohjaus- eli ERP-järjestelmä, jolla tarkoitetaan kokonaisvaltaista, integroitua tietojärjestelmää, joka ohjaa niin yrityksen henkilöstö-, tavara-, raha- kuin tietovirtojakin. Tutkielmassa kuvataan ja analysoidaan toiminnanohjausjärjestelmän vaikutuksia tilinpäätöksen sisältöön ja sen laadintaan erityisesti ulkomaisen konsernin tytäryrityksessä, jossa laaditaan lisäksi kansainvälinen tilinpäätös.

Tämän tutkielman lähestymistapa on toiminta-analyttinen, ja tutkimus on metodiltaan case. Tutkimuksessa pääpaino on empiirisessä osassa, jonka aineisto on hankittu neljällä teemahaastattelulla. Haastateltavina oli kolme case-yrityksen taloushallinto-osastolla controllereina tai pääkirjanpitäjänä työskentelevää henkilöä.

Toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotolla on vaikutuksia taloushallintoon esimerkiksi vähentämällä rutiinitöitä, kun tietoja ei enää jouduta syöttämään useaan järjestelmään. Taloushallinnossa rutiinitöistä säästynyt aika voidaan käyttää lisäarvoa tuottaviin asioihin, kuten tietojen analysointiin tai raportointiin. Taloudellisen tiedon tarkkuus ja toimitusnopeus ovat parantuneet toiminnanohjausjärjestelmän avulla. Toiminnanohjausjärjestelmä ei muuta tilinpäätöksen laadintavaiheita, vaan joko helpottaa tai vaikeuttaa tilinpäätöksen laadintaa.

Koska luvut joudutaan syöttämään toiminnanohjausjärjestelmään ainoastaan kerran ja ne ovat heti koko yrityksen käytettävissä, vähentää tämä mahdollisia virheitä sekä viivästyksiä ja lisää järjestelmän sisältämän tiedon luotettavuutta. Toiminnanohjausjärjestelmä mahdollistaa yrityksen tilinpäätöksen laadinnan nopeasti, mistä on hyötyä esimerkiksi kansainvälisissä konserneissa kuukausittain laadittavien tilinpäätösten kohdalla. Esimerkiksi tutkielman case-yrityksen tulee laatia kuukausittain suomalaisen tilinpäätöksen lisäksi US GAAP –standardien mukainen tilinpäätös, sillä case-yritys on ulkomaisen konsernin tytäryritys.

Toiminnanohjausjärjestelmää pidetään varsin joustamattomana raportoinnissa. Suurin toiminnanohjausjärjestelmän tuoma hyöty raportointiin, kuten myös tilinpäätöksen laadintaan on, että sieltä saadaan helposti ja nopeasti tietoa yrityksen toiminnasta. Vaikka järjestelmä mahdollistaa audit trailin eli tapahtumien kirjausketjun muodostumisen, josta on hyötyä myös tilinpäätöksen laadinnassa, ei se toteudu käytännössä kovin hyvin.

Asiasanat	toiminnanohjausjärjestelmä, ERP-järjestelmä, tilinpäätös, kansainvälinen tilinpäätös
Muita tietoja	