



X

Oppiaine	Laskentatoimi ja rahoitus	Päivämäärä	21.4.2011
Tekijä(t)	Janne Juhani Pirinen	Matrikkelinumero	
		Sivumäärä	81s. + liitteet
Otsikko	Ohjausjärjestelmien tuki innovatiivisen kasvuyrityksen strategialle		
Ohjaaja(t)	Professori Kari Lukka ja KTM Juuso Lindeqvist		

Tiivistelmä

Innovaatiot ja innovatiivisuus ovat useiden yritysten elinehto. Innovaatioiden merkitys korostuu innovatiivisissa kasvuyrityksissä, jotka rakentavat liiketoimintansa jatkuvan innovatiivisuuden varaan. Innovatiivisten kasvuyritysten menestymisen edellytykset muodostuvat liiketoiminnan tehokkuuden ja innovaatioita synnyttävän luovuuden välisen jännitteen tehokkaasta ohjauksesta. Tutkielmassa perehdytään innovatiivisten kasvuyritysten ohjausjärjestelmiin ja siihen, kuinka ohjausjärjestelmät tukevat niiden suunniteltua ja esiin nousevaa strategiaa. Esiin nouseva strategia on uusi ja suunnittelematon strategia, joka syntyy yksilöiden mahdollisuuksien etsinnän seurauksena. Yrityksen toteutunut strategia on yhdistelmä suunniteltua ja esiin nousevaa strategiaa. Tutkielma on toteutettu case-tutkimuksena. Innovatiiviset kasvuyritykset määritellään yrityksiksi, jotka ovat jossain elinkaarensa vaiheessa tehneet radikaalin innovaation tai ne pyrkivät kehittämään sellaista. Lisäksi innovatiiviset kasvuyritykset pyrkivät nopeaan kasvuun teknologiapainotteisilla markkinoilla, niiden liiketoimintakulttuurista heijastuu innovatiivisuus ja teknologiapainotteisuus ja niiden liiketoimintaan varjostavat useat epävarmuustekijät.

Tutkielman teoreettinen viitekehys rakentuu Simonsin strategisen ohjauksen -kehysten (Levers of Control = LOC) ympärille. LOC-kehys koostuu neljästä ohjausjärjestelmästä, joiden samanaikainen käyttö mahdollistaa sekä suunnitellun strategian valvomisen ja toteuttamisen että esiin nousevan strategian muodostumisen. Nämä neljä ohjausjärjestelmää ovat uskomusjärjestelmät, rajoitejärjestelmät, diagnostiset ohjausjärjestelmät ja interaktiiviset ohjausjärjestelmät. Tutkielman case-yritys toimii lääkekehitysalalla ja se täyttää kaikki innovatiivisen kasvuyrityksen erityispiirteet. Case-yrityksen uskomusjärjestelmät kannustavat uuden oppimiseen ja avoimuuteen yrityksen sisällä ja näin ollen tukevat yrityksen esiin nousevaa strategiaa. Rajoitejärjestelmien avulla case-yrityksessä pyritään pitämään organisaation innovatiivinen käyttäytyminen sen suunnitellun strategian mukaisena. Yrityksen diagnostiset ohjausjärjestelmät ovat yksinkertaisia ja selkeitä ja niiden avulla projektien eteneminen pyritään pitämään tavoitteiden mukaisena eli ne tukevat yrityksen suunniteltua strategiaa. LOC-kehysten mukaisia interaktiivisia ohjausjärjestelmiä ei yrityksessä havaittu, mutta interaktiivisen ohjauksen piirteitä kylläkin. Interaktiivisen ohjauksen piirteitä on projektien seurannan yhteydessä käydyissä kokouksissa, joissa kyseenalaistetaan projektien etenemisen perusteet. Näin pyritään tunnistamaan strategisia epävarmuustekijöitä.

Case-yrityksessä ohjausjärjestelmät ovat yksinkertaisia, mutta kattavia ja helppoja käyttää. Innovatiivinen ja teknologiaorientoitunut organisaatiokulttuuri ei välttämättä vaadi hienostuneita diagnostisia ja interaktiivisia ohjausjärjestelmiä. Erityisesti diagnostisten ohjausjärjestelmien ja rajoitejärjestelmien pitäminen yksinkertaisena saattaa olla perusteltua innovatiivisissa kasvuyrityksissä. Uskomusjärjestelmät saavat näin ollen suuremman roolin. Yksinkertaiset, joustavat ja strategiasta johdetut ohjausjärjestelmät mahdollistavat suunnitellun strategian toteuttamisen, mutta myös esiin nousevan strategian syntyminen innovatiivisen kasvuyrityksen epävarmassa liiketoimintaympäristössä.

Asiasanat	Innovatiivisuus, uusi talous, ohjausjärjestelmät, strategia, kasvu
Muita tietoja	