



<input checked="" type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>

Oppiaine	Laskentatoimi	Päivämäärä	13.4.2010
Tekijä(t)	Topi Ahlroth	Matrikkelinumero	
		Sivumäärä	94
Otsikko	Investointiprosessin kehittäminen jälkiseurannan avulla		
Ohjaaja(t)	Prof. Markus Granlund KTM Ulla-Maija Lakka		

Tiivistelmä

Investointien jälkiseuranta on jäänyt investointitutkimuksessa suhteellisen vähälle huomiolle, koska investointitutkimukset ovat pääasiassa keskittyneet investointiehdotusten ja itse investointipäätöksen arviointiin liittyviin tekniikoihin. Aikaisemmat jälkiseurantaa koskevat tutkimukset ovat keskittyneet pääasiassa jälkiseurannan motiiveihin ja toteutustapoihin. Näin ollen jälkiseurantaa on pääasiassa tutkittu irrallaan investointiprosessista eikä osana investointiprosessin muodostamaa kokonaisuutta. Useissa tutkimuksissa on todettu jälkiseurannasta olevan hyötyä investointiprosessin kehittämisessä. Jälkiseurannan hyötyjä on kuitenkin tutkittu erittäin vähän ja useimmissa tutkimuksissa on ainoastaan tyydytty listaamaan hyötyjä eikä ole perehdytty niihin sen syvemmin.

Tutkimuksen tarkoituksena on analysoida jälkiseurannan merkitystä ja hyötyjä investointiprosessille. Tämän taustaksi tutkitaan yritysten investointiprosessia ja siinä esiintyviä ongelmia. Tutkimuksessa päähuomio on investointien jälkiseurannan hyödyissä investointiprosessin muissa vaiheissa sekä investointiprosessin ongelmatapauksissa. Lisäksi tutkitaan jälkiseurannan eri toteutusvaihtoehtojen suhdetta investointien onnistumiseen.

Tutkimus perustuu sähköpostikyselyyn, joka lähetettiin suomessa toimiville yrityksille, joiden bruttoinvestoinnit olivat vuonna 2008 vähintään viisi miljoonaa euroa. Tutkimustuloksista havaitaan, että jälkiseurantaa suorittavilla yrityksillä on investointiprosessissaan keskimäärin vähemmän ongelmia kuin yrityksillä, jotka eivät suorita jälkiseurantaa. Jälkiseuranta näyttäisi auttavan parantamaan investointiprosessia. Investointiprosessin ongelmatapauksissa jälkiseurannalla on merkitystä niin ongelmien havaitsemisessa, syiden selvittämisessä kuin ratkaisussakin. Eniten hyötyä jälkiseurannasta havaitaan olevan ongelmien syiden selvittämisessä. Jälkiseurannasta havaitaan yleisesti olevan myös hyötyä investointiprosessin muissa vaiheissa. Suurimmat hyödyt koetaan investointilaskelmien laadinnassa sekä investointiehdotusten suunnittelussa. Tutkimalla jälkiseurannan merkitystä investointiprosessin ongelmassa ja muissa vaiheissa suhteutettuna investointien onnistumiseen havaitaan, että jälkiseurannan hyödyt ovat rajalliset. Investointiprosessin ongelmatapauksissa ja muissa vaiheissa ei siis kannata nojautua liikaa jälkiseurantaan. Jälkiseurannalle ei tulisi asettaa epärealistisia odotuksia. Tutkimuksen perusteella voidaan tehdä johtopäätös, että jälkiseurannassa on hyödyllisempää keskittyä harvojen investointien runsaamman tarkkailun sijaan useamman investoinnin harvempaan tarkkailuun.

Asiasanat	Investoinnit, seuranta, tarkkailu, ongelmat, onnistuminen
Muita tietoja	