



<input checked="" type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>

Oppiaine	Logistiikka	Päivämäärä	29.6.2008
Tekijä(t)	Mirja Ajanko	Matrikkelinumero	
		Sivumäärä	101
Otsikko	Sopimusvalmistajan tuotannon virtaviivaistaminen		
Ohjaaja(t)	KTT Lauri Ojala, KTM Hanne-Mari Hälinen		

Tiivistelmä

Logistiikan merkitys kasvaa nyky-yhteiskunnassa ja liike-elämässä yhä lisääntyvän kansainvälistymisen ja verkostoitumisen vuoksi. Nykyään kilpailu tapahtuu useasti jo toimitusketjutasolla, eikä niinkään pelkästään yritysten välillä. Tuotteen saaminen loppuasiakkaalle oikeaan aikaan on kriittinen tekijä toimitusketjussa. Tutkimusongelman on tarkoitus vastata kysymykseen: Millä keinoin tuotanto voi vaikuttaa tuotteen oikea-aikaiseen valmistumiseen markkinoiden näkökulmasta?

Tutkimusotteena tässä tutkimuksessa on yhden tapauksen tapaustutkimus ja sen laadullisena aineistonkeruumenetelmänä ovat haastattelut sekä yrityksen tietojärjestelmästä saatavat raportit. Tutkittavaksi tuotteeksi on valittu yksi liikevaihdollisesti tärkeä tuote, joka käyttää myös yrityksen pullonkaularesurssista suuren prosentuaalisen osan kahden viikon tarkastelujaksoilla, minkä takia sen tuotantoprosessin virtaviivaistamisella olisi huomattava vaikutus yrityksen tuotantoon. Tutkimuksessa tarkastellaan tutkittavan tuotteen tilaus-toimitusprosessia. Case-yritys on ensimmäisen tason toimittaja tutkittavalle tuotteelle. Tuotteen tärkeimmäksi ominaisuudeksi osoittautui hinta, joten toimitusketjussa tärkeintä on pyrkiä kustannustehokkuuteen. Tutkittavaa tuotetta valmistetaan pääosin tilausohjautuvasti. Markkinoilla, joilla Case-yritys toimii, ei ennustettavuus ole kuitenkaan helppoa, mikä vaikeuttaa tehokkaan ja optimaalisen tuotantoprosessin rakentamista. Valmistusprosessissa tarvitaan volyyminjoustavuutta, mutta laajemmin ketterän valmistusmenetelmän ominaisuuksille ei ole tarvetta. Lean-valmistusmenetelmän ominaisuuksia ei ole johdonmukaisesti pyritty soveltamaan, sillä yritys ei toimi prosessiohjautuvasti; prosessit on tunnistettu, mutta funktionaalinen toimintatapa dominoi. Pullonkaularesurssit on tunnistettu, mutta niiden hyödyntäminen tuotannonohjauksen tukena ei ole systemaattista. Tutkittavan tuotteen valmistuksen läpimenoaikaa hidastaa eniten pullonkaularesurssi sekä puolivalmisteen hankala koottavuus.

Teoreettisesta viitekehyksestä johdettiin sopimusvalmistajan tuotantoprosessin rakentamiseksi yleinen malli. Case-yrityksen mallissa on huomioitava, että ainakaan vielä yrityksen prosessiohjautuvuus ei ole systemaattista, joten lean- tai agile-valmistusmenetelmiä tai niiden johdannaista leagile-valmistusmenetelmää ei voida puhtaasti soveltaa. Läpimenoajan lyhentämiseen voidaan vaikuttaa kehittämällä pullonkaularesurssin kapasiteettia, minkä jälkeen pyrittäisiin parantamaan työkalujen asetusaikoja muilla tuotantoresursseilla.

Asiasanat	Tuotantoprosessi, sopimusvalmistaja, alihankkija, valmistusmenetelmä
Muita tietoja	