



<input checked="" type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>

Oppiaine	Kansainvälinen liiketoiminta	Päivämäärä	9.5.2008
Tekijä(t)	Valerian Bobokhidze	Matrikkelinumero	
		Sivumäärä	83
Otsikko	Suomen ja Venäjän välisten EU-rahoitteisten aluekehitysprojektien operationaalisen hallinnan erikoispiirteet		
Ohjaaja(t)	KTT Esa Stenberg & KTM Mélanie Raukko		

Tiivistelmä

Venäjä on hyvin merkittävä naapuri Suomelle sekä koko Euroopan unionille. Yhteistyö Venäjän kanssa ei ole ainoastaan mahdollisuus, vaan osittain jopa edellytys Euroopan yhteisen kilpailukyvyn sekä hyvinvoinnin edistämiseksi. Venäjä valtiona on kuitenkin hyvin omanlaatuinen, minkä seurauksena erikoispiirteet voivat muodostua ongelmallisiksi haasteiksi vuorovaikutuksen yhteydessä. Tässä tutkielmassa perehdytäänkin Suomen ja Venäjän välisten EU-rahoitteisten aluekehitysprojektien operationaalisen hallinnan erikoispiirteisiin. Analysoimalla projekteissa ilmeneviä tilanteita tutkielmassa pyritään myös selvittämään, miten projektinjohto voi reagoida ongelmatilanteisiin ja pohtia mahdollisten ongelmien ennaltaehkäisykeinojen hyväksikäyttöä.

Lähestyttäessä näitä tutkimustavoitteita, tutkielmassa käytetään hyväksi projektinjohtamisen teoreettista viitekehystä, jonka avulla kartoitetaan projektin eri hallintamenetelmiä sekä toteutuksen yhteydessä ilmeneviä ongelma-alueita. Tutkimuksessa otetaan huomioon lisäksi Euroopan unionin rahoitusinstrumenttien vaatimukset sekä ominaispiirteet, sillä myös nämä seikat vaikuttavat olennaisesti koko projektin toteutukseen.

Tutkimus toteutettiin kvalitatiivisena haastattelututkimuksena, jossa haastateltiin yhteensä viittä projektiasiantuntijaa Suomesta ja Venäjältä. Haastatteluista saadun aineiston avulla pyrittiin vertailemaan suomalaisten ja venäläisten näkemyksiä aluekehitysprojektien toteutuksen yhteydessä ilmenevistä erikoispiirteistä sekä niiden syistä ja seurauksista.

Kokonaisuudessaan tutkimuksessa kyettiin identifioimaan useita erikoispiirteitä, jotka voivat muodostua ongelmiksi projektin toteutuksen yhteydessä. Nämä erikoispiirteet liittyvät moneen tekijään ja niillä voi olla lukuisia vaikutuksia projektin toteutukseen ja luoneeseen. Huolellisen projektisuunnittelun sekä tehokkaan ohjauksen avulla erikoispiirteitä on kuitenkin mahdollista hallita ja niiden seurauksia voi ohjata projektille suotuisaan suuntaan. Tutkimuksessa korostuvat tasavertaisen, kaikki sidosryhmät huomioon ottavan lähestymistavan tuomat hyödyt sekä aluetuntemuksen ja kielitaidon edut. Venäjän hankala byrokratia, lainsäädäntö sekä julkishallinnollisten elinten suuri määrä hankaloittavat onnistuneen aluekehitysprojektin toteuttamista, mutta oikeanlaisella lähestymistavalla ja tehokkaalla resurssien hyväksikäytöllä, projektien tulosten laatua voidaan parantaa merkittävästi.

Asiasanat	Projektinhallinta, aluekehitysprojekti, Tacis, Interreg, Venäjä
Muita tietoja	