



<input checked="" type="checkbox"/>	Pro gradu -tutkielma
<input type="checkbox"/>	Lisensiaatintutkielma
<input type="checkbox"/>	Väitöskirja

Oppiaine	Logistiikka	Päivämäärä	17.2.2009
Tekijä	Hilja-Maria Happonen	Matrikkelinumero	
		Sivumäärä	88
Otsikko	Varastohallinnan tehostaminen kemianteollisuuden yrityksessä MTS- ja MTO-tuotannon vaikutus varastohallintaan		
Ohjaaja	KTT Lauri Ojala		

Tiivistelmä

Varastojen tarkoituksena on taata valmiit tuotteet asiakkaille ja tarvittavat raaka-aineet yrityksen sisällä. Varastot jaetaan raaka-aine, puolivalmiste ja valmistevalmisteihin. Varastohallinnalla tarkoitetaan yrityksen tapoja toimia niin, että minimoidaan varastointiin liittyviä kustannuksilla samalla saavuttaen halutun asiakaspalvelutason. Varastohallinnan ytimen muodostavat kysymykset varastojen täydentämisestä: milloin ja kuinka paljon. Muita varastohallintaan liittyviä tekijöitä ovat varastoinnin kustannukset, asiakaspalvelu, ennusteet kysynnästä, varastonohjausjärjestelmät, tuotantotapa ja päätöksenteko. Varastohallintaan vaikuttavat useat eri toimintayksiköt, kuten myynti ja tuotanto.

Valmistavassa teollisuudessa tuotantoprosesseja luokitellaan usein yrityksen materiaalivirtojen mukaan. Valmistus varastoon (Make-to-Stock, MTS) on tuotantotapa, jossa tuotteita valmistetaan suoraan varastoon odottamaan asiakkaan tilausta. Asiakastilaukseen perustuvassa (Make-to-Order, MTO) tuotannossa tuotteita valmistetaan asiakkaan tilauksen saapumisen jälkeen.

Tutkimuksen tarkoituksena on kartoittaa kohdeyrityksen varastojen nykytilaa varastohallinnan tunnuslukujen kautta. Tunnuslukujen tarkoituksena on tarjota varastohallintaan liittyvien päätöksiä pohjaksi tietoa varastojen nykytilanteesta. Kohdeyritys toimii yhdellä kemianteollisuuden alalajeista. Kemianteollisuuden varastohallintaan vaikuttaa tuotteiden riski pilaantua. Lisäksi tuotteiden tuotantomäärät ovat usein suuria kyseisellä alalla. Yrityksen tuotteita valmistetaan MTS- ja MTO-tuotantotavoilla. Yrityksen tuotteet jakaantuvat kausituotteisiin ja ympärivuoden myytäviin. Yrityksen lopputuotteet muodostavat neljä pääryhmää tuotantotapojen, tuotteiden ominaisuuksien ja asiakkaiden perusteella.

Lopputuotteista tehtiin erilaisia varastoanalyysyjä, kuten ABC-analyysi. Tuoteryhmiä vertailtiin myös keskenään. Analyysien tekemistä hankaloitti toiminnanohjausjärjestelmän käytön hankaluus. Yrityksen toiminnanohjausjärjestelmässä ei ole mahdollista vertailla eri tuoteryhmiä keskenään. Vertailu pitää tehdä toiminnanohjausjärjestelmän ulkopuolella. Analyysien hyödyntämiseen vaikeuttaa myös tuotteiden erilaisuus. Tuotteita myydään joko purkeissa tai litroissa. Tämä vaikeuttaa yhden tuoteryhmän sisäistä vertailua. Analyysien perusteella on esitetty mahdollisia kohteita toiminnan tehostamisella.

Asiasanat	varastohallinta, varastot, kemianteollisuus, Make-to-Stock (MTS), Make-to-Order (MTO), varastoinnin tunnusluvut
Muita tietoja	