



<input checked="" type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>

Oppiaine	Logistiikka	Päivämäärä	13.06.2008
Tekijä	Maria Honkasalo	Matrikkelinumero	
		Sivumäärä	135
Otsikko	Ylimittaisten toimitusten landed cost-kustannukset globaalissa toimintaverkostossa		
Ohjaaja	KTT Lauri Ojala		

#### Tiivistelmä

Ylimittaiset ja -painoiset kansainväliset toimitukset vaativat erikoiskuljetuksia, jotka ovat peruskuljetuksia kalliimpia ja monimutkaisempia. Niiden kustannusten hallinta ja logistisen tehokkuuden parantaminen vaativat erityistä huomiota. Tutkimuksen kohdeyritys toimittaa raskaita teollisuustavaroita maailmanlaajuisesti.

Tutkimus on sekä kvantitatiivista että kvalitatiivista aineistoa ja tutkimusmenetelmiä hyödyntävä konstruktiiivinen toimintatutkimus, jossa rakennetaan soveltava landed cost (LC) -malli kohdeyrityksen logistiikkakustannusten arviointiin. Sen avulla selvitetään globaalien toimitusten kustannukset valmistuspaikasta loppuasiakkaalle, niihin liittyvät erityispiirteet, riskit, optimaaliset toimitusratkaisut, kuljetuksen rajakustannukset, erikoiskuljetuksen rajamitat, kustannukset ja ominaisuudet. LC sopii tähän erityisen hyvin, koska se mittaa suurimman osan kustannuksista lähtöpaikasta määränpäähen ja sisältää lisäksi valmistushinnan. Malliin lisättiin myös soveltuvia piirteitä muista kustannuslaskentamalleista. Tutkimuksen LC-malli luo samalla pohjan kohdeyrityksen logistisen päätöksenteon tukijärjestelmälle. Tutkimusten mukaan LC-mallien käyttö on lisännyt yritysten logistista tehokkuutta ja tuonut kustannussäästöjä.

Tutkimuksen mukaan Eurooppaan kuljetettaessa parhaimmat valmistuspaikat ovat Kiina tai Iso-Britannia. Tämä tarkoittaa sitä, että Kiina kompensoi korkeat logistiikkakustannukset muihin maihin alhaisilla valmistuskustannuksilla. Lisäksi monissa länsimaissa logistiikka-, työvoima- ja materiaalikustannukset ovat nousussa, joten tuloksiin voi tulla eroa ajan saatossa. Erikoiskuljetuksen rajamitat ovat häilyviä ja erikoiskuljetuksen aiheuttamien lisäkustannusten määrittely on haasteellista. Tulosten luotettavuutta arvioidessa täytyy huomioida myös työvoiman tuottavuus, hintojen vaihtelut, riskitasot ja monet muut tekijät.

LC-malli luo kattavan pohjan päätöksenteon tukiohjelmalle, mutta alussa on tehtävä paljon yksinkertaistuksia. Malliin syötetty tieto on aikasidonnaista ja luonnollisesti sitä luotettavampaa, mitä useammin sitä päivitetään. Ongelmaan on olemassa teknisiä ratkaisuja, jotka ovat kuitenkin kalliita ja aikaa vieviä. Siksi tarve ohjelmalle sekä sen tekemiseen ja implementointiin tarvittavat resurssit ja kustannukset on selvitettävä hyvin ennen toteutusta. Toteutuessaan ja toimiessaan ohjelma tehostaisi kohdeyrityksen logistiikkaa, alentaisi kustannuksia ja tukisi päätöksentekoa. Sen toteutumatta jäädessä mallin tulokset kuitenkin tarjoavat lisää tietoa erikoiskuljetuksesta ja sen kustannuksista.

Asiasanat	logistiikkakustannukset, landed cost, kustannuslaskenta, erikoiskuljetus
Muita tietoja	