



<input checked="" type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>

Oppiaine	Johtaminen ja Organisointi	Päivämäärä	22.2.2011
Tekijä	Sampo Laakkonen	Matrikkelinumero	
		Sivumäärä	68 s. + liitteet
Otsikko	Ketterät Projektinjohtamismenetelmät -Tulevaisuutta vai hetken muoti-ilmio?		
Ohjaaja	KTT Maarit Laiho		

Tiivistelmä

Ketterät projektijohtamismenetelmät ovat viime aikoina yleistyneet huomattavasti. Suomeen kohdistunut akateeminen tutkimus ketteristä projektijohtamismenetelmistä on kuitenkin lähes olematonta. Tässä tutkielmassa tarkasteltiin suomalaisten ketterien projektijohtamismenetelmien ammattilaisten mielipiteitä ketteristä projektijohtamismenetelmistä ja niiden käytöstä. Tutkimus keskittyi selvittämään miten suomalaiset kokevat ketterien projektijohtamismenetelmien toimivan ja mitä etuja ja haittoja niistä on. Tutkielmassa selvitettiin myös mitä menetelmiä vastaajat olivat käyttäneet ja mitä menetelmiä he haluaisivat kokeilla.

Tässä tutkimuksessa empiirinen aineisto kerättiin www-kyselyllä, johon kyselyyn osallistujat saivat vastata anonyymisti. Vastauksia tuli 37 kappaletta ja ne analysoitiin SPSS-tilasto-ohjelmalla. Tutkimuksen analysointiosassa käytettiin frekvenssijakaumia, keskiarvoja, keskihajontoja, summamuuttujia, korrelaatioita sekä faktorianalyysin avulla muodostettua summamuuttujaa.

Scrum osoittautui yleisimmin käytetyimmäksi menetelmäksi. Scrum on iteratiivinen ketterä projektijohtamismenetelmä, jota vastaajat olivat joko kokeilleet tai haluaisivat kokeilla. Menetelmien koettiin olevan hyödyllisiä, lisäävään tehokkuutta ja vähentävän kustannuksia. Vastaajat eivät koe, että ketterät projektinhallintamenetelmät olisivat muoti-ilmio. Mikäli ketteriin projektijohtamismenetelmiin suhtaudutaan muoti-ilmionä, niin perinteisissä projektinjohtomenetelmissä pitäytyminen on parempi vaihtoehto. Ketteriin projektijohtamismenetelmiin siirtyminen nostaa kustannuksia, aiheuttaa myöhästymisiä ja heikentää tuloksia, mikäli ketterät projektinjohtamismenetelmät otetaan käyttöön vain siksi, että ne ovat trendikkäitä.

Johtopäätöksenä tutkimuksessa todetaan, että ketteriin projektijohtamismenetelmiin suhtaudutaan Suomessa positiivisesti. Menetelmät nähdään tapana toimia tehokkaammin ja niiden nähdään antavan mahdollisuus muokata projektin tavoitteita kesken projektin toteutusta. Ketteriä projektinjohtamismenetelmiä haluttaisiin kehittää suomalaisessa ympäristössä enemmän ja vastaajat olivat kiinnostuneita tutkimustuloksista.

Asiasanat	projektijohtaminen, projekti
Muita tietoja	