



<input checked="" type="checkbox"/>	Pro gradu -tutkielma
<input type="checkbox"/>	Lisensiaatintutkielma
<input type="checkbox"/>	Väitöskirja

Oppiaine	Laskentatoimi	Päivämäärä	26.6.2006
Tekijä	Seppo Lahtivirta	Matrikkelinumero	
		Sivumäärä	77
Otsikko	Tuotekehitysinvestointien kannattavuusarviointi dynaamisessa kilpailuympäristössä		
Ohjaajat	KTL Niko Lappalainen, KTM Mikko Kepsu		

Tiivistelmä	
<p>Tuotekehitysinvestointien kannattavuuden arviointiin käytettävät liiketaloustieteelliset investointilaskelmat voidaan jakaa staattisiin ja dynaamisiin menetelmiin. Staattisiin menetelmiin lukeutuvat nykyarvomenetelmä ja sisäisen korkokannan menetelmä ovat teoreettisesti oikeita tapoja investoinnin arvonmäärittämiseen, mutta ne eivät aina vastaa todellisten investointihankkeiden kulkua. Dynaamisten reaalioptiomenetelmien avulla investointien kannattavuuslaskelmiin voidaan sisällyttää yritysjohtolla käytettävissä olevien joustomahdollisuuksien arvo. Rahoitusteorian mukaan optio kannattaa toteuttaa vasta sen voimassaoloajan lopussa, toisaalta reaalioptioiden arvonmuodostukseen vaikuttava kilpailu saattaa pakottaa yrityksen toteuttamaan investoinnin mahdollisimman nopeasti. Koska tuotekehityksen reaalioptioita ei voi tarkastella kilpailuympäristöstä eristettyinä, rahoitusteoriat eivät ole aina täysin sovellettavissa reaalioptioihin. Reaalioptioita voidaan kuitenkin käyttää kannattavuuslaskelmien lisäksi liikkeenjohton strategisena suunnittelutyökaluna. Investointien ajoituksen ja kilpailutilanteen vaikutusten arviointia hankkeiden kokonaiskannattavuudelle voidaan tarkastella myös peliteorian avulla. Investointihankkeet voidaan sijoittaa reaali-optioportfolioon, jonka avulla yritysjohto voi hallita strategisten investointien suunnittelua ja ajoitusta.</p>	
Asiasanat	Tuotekehitys, investointilaskelmat, reaalioptiot, peliteoria
Muita tietoja	