



<input checked="" type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>

Oppiaine	Laskentatoimi	Päivämäärä	24.8.2009
Tekijä(t)	Julia Luoma	Matrikkelinumero	
		Sivumäärä	89
Otsikko	Projektikustannusten hallinta: Konstruktiivinen case-tutkimus tuotekohtaisten kustannusten seurantamallin kehittämistä Metso Paper Oy Ilmajärjestelmissä		
Ohjaaja(t)	KTT Vesa Partanen, KTM Hanna Karlsson		

Tiivistelmä

Projektiliiketoiminnalla tarkoitetaan projekteihin liittyvää johdettua ja tavoitteellista toimintaa, joka palvelee yrityksen päämäärien saavuttamista. Tulevaisuudessa yhä useammat yritykset tarkastelevat omaa liiketoimintaansa moniprojektitympäristönä, jossa avainasemassa on projektien muodostamien kokonaisuuksien hallinta. Liiketoiminnallinen hyöty ei synny vain yksittäisellä projektilla tai tuotteella vaan vasta useamman projektin tai tuotteen yhteistuloksena.

Tutkimuksen tavoitteena on rakentaa projektiliiketoimintaa harjoittavalle Metso Paper Oy Ilmajärjestelmille tuotekohtaisten kustannusten seurantamalli. Case-yrityksen tietojärjestelmät sisältävät paljonkin tuotekohtaista kustannusinformaatiota, mutta kulloinkin tarvittavan tiedon etsiminen koetaan yrityksessä hankalaksi ja aikaa vieväksi. Kehitettävän mallin avulla pyritään saamaan tuotekohtainen kustannustieto käytettävämpään muotoon. Lisäksi mallin tavoitteena on toimia tuotekohtaisen kustannustiedon säilytyspaikkana ja työkaluna kustannustiedon jakamisessa eri puolille case-organisaatiota päätöksenteon tueksi.

Tutkimuksen teoriaosassa tarkastellaan projektimuotoisen liiketoiminnan erityispiirteitä. Tutkimuksen keskipisteessä olevia toimitusprojekteja analysoidaan muun muassa projektin hallinnan, tavoitteiden ja osakokonaisuuksien näkökulmasta. Lisäksi perehdytään projektin toimitusprosessiin sekä toimittajan että asiakkaan näkökulmista. Teoriaosassa syvennyttään myös projektikustannusten hallintaan analysoimalla vaikutusmahdollisuuksia projektikustannuksiin projektin elinkaaren alku- ja suunnitteluvaiheessa, varsinaisen projektin toteutuksen aikana sekä projektin määrittelyn ja muuttostöiden näkökulmasta. Lisäksi perehdytään seuraaviin varsinaisiin projektikustannusten hallinnan menetelmiin: kustannusarviointi, budjetointi, kustannusvalvonta ja -raportointi sekä projektin jälkiarviointi. Teoriaosuuden lopussa syvennyttään vielä tietoon ja oppimiseen projektiorganisaatioissa sekä tiedon jakamisen strategiaihin ja ongelmiin.

Usein projektiorganisaatioissa projektin taloudellista onnistumista arvioidaan projektin kokonaisuuden kannalta. Tutkimuksen päätulos on case-yritykselle rakennettu heikon markkinatestin läpäissyt tuotekohtaisten kustannusten seurantamalli, jolla projektiokohtaisen onnistumisen arvioinnin rinnalle nostetaan tuotekohtainen kustannuseuranta tuotekohtaisen kannattavuuden analysoinnin helpottamiseksi. Kehitetty konstruktiio helpottaa ja nopeuttaa tuotekohtaisen kustannustiedon käyttämistä, säilyttämistä ja siirtämistä Metso Paper Oy Ilmajärjestelmissä.

Asiasanat	projektikustannusten hallinta, tuotekohtainen kustannus, konstruktiivinen case-tutkimus
Muita tietoja	