



X

Oppiaine	Kansainvälinen liiketoiminta	Päivämäärä	13.10.2011
Tekijä(t)	Anna Ojala	Matrikkelinumero	
		Sivumäärä	65
Otsikko	Venäjän poliittiset riskit ja niiden hallinta logistiikka-alalla		
Ohjaaja(t)	Prof. Esa Stenberg KTM Birgitta Sandberg		

Tiivistelmä

Tutkimuksen tarkoituksena oli analysoida suomalaisten ja venäläisten logistiikan yritysten nykypäivänä kohtaamia poliittisia riskejä Venäjällä sekä tutkia sitä, miten niihin varaudutaan ja miten ne vaikuttavat yritysten liiketoimintaan. Nykyisin Venäjä on Suomelle merkittävämpi kauppakumppani kuin muille EU-maille. Merkittävästä investointien ja kauppavaihdon kasvusta huolimatta Suomen ja Venäjän välisissä taloussuhteissa on ollut ongelmia, jotka liittyvät Venäjän siirtymätalouden kasvukipuihin. Venäjän ulkomaankaupan kasvu on viime vuosina ollut niin voimakasta, ettei maan logistiikan infrastruktuuria ei ole kyetty kehittämään sitä vastaavaksi. Venäjä on myös tulevaisuudessa Suomelle tärkeä, mutta samalla haastava kumppani sekä liiketoimintaympäristö. Tutkimuksen tarkoituksena on myös tutkia millaisia riskejä Venäjän liiketoimintaympäristössä esiintyy ja kuinka yritykset kokevat ne. Tutkimusta varten on suoritettu laadullinen tapaustutkimus, jonka aineisto kerättiin teemahaastatteluiden sekä sähköpostikyselyn avulla. Tämän lisäksi on perehdytty aiheita käsitteleviin jouluaikalehtiin, aikakauslehtiin sekä Internet-sivustoihin relevantin ja monipuolisen tiedon saamista varten. Teoriapohjana on tutkimuksessa käytetty riskien määritelmää sekä niiden hallintaa, poliittisten riskien mikro- ja makro-ominaisuuksia, riskien ennustettavuutta sekä niiden minimointia.

Tutkimuksessa tehtyjen havaintojen perusteella voidaan todeta, että suomalaisten ja venäläisten logistiikkayritysten näkemykset Venäjän poliittisista riskeistä erosivat toisistaan lähes jokaisen riskin kohdalla. Tutkittaessa suomalaisten ja venäläisten logistiikkayritysten kohtaamia poliittisia riskejä Venäjällä huomattiin, että riskit jakautuvat neljään eri kategoriaan: poliittisiin tekijöihin, taloudellis-hallinnollisiin tekijöihin, lainsäädännöllisiin tekijöihin sekä paikallisiin tekijöihin.

Tutkimustuloksista nousi esiin muutamia tärkeimpiä riskejä, joihin yritykset suhtautuivat eri tavalla. Yritykset eivät kokeneet vallanvaihdosta Venäjällä uhkana liiketoiminnalle, eivätkä ne olleet varautuneet tämän riskin toteutumiseen. Pakkolunastusta ei myöskään koettu kovin suurena uhkana, vaikkakin riskin tiedostettiin olevan olemassa. Suomalaisten ja venäläisten yritysten näkemykset byrokratiasta riskinä erosivat huomattavasti, sillä venäläisyrietykset suhtautuivat siihen itsestäänselvyytenä ja suomalaisyritykset taas tekivät tietoisien päätösten välttää riskin. Korruptio riskinä jakoi yritysten näkemykset. Venäläisyrietysten mukaan se oli osa Venäjän businesskulttuuria, kun taas suomalaisyritykset näkivät korruption riskinä, ja se oli myös yksi suurimmista syistä turvallisuuden lisäksi, miksi suomalaisyritykset eivät investoineet Venäjälle.

Asiasanat	Poliittiset riskit, Venäjä, logistiikka, korruptio, riskien hallinta
Muita tietoja	