



<input checked="" type="checkbox"/>	Pro gradu -tutkielma
<input type="checkbox"/>	Lisensiaatintutkielma
<input type="checkbox"/>	Väitöskirja

Aine	LTT, laskentatoimi	Päivämäärä	29.4.2003
Tekijä(t)	Anne Salmela	Matrikkelinumero	
		Sivumäärä	125
Otsikko	Johdon ympäristölaskentatoimen tuottaman informaation hyödyntäminen ympäristöjohtamisessa. Case Kesko Oyj		
Ohjaaja(t)	Prof. Kari Lukka, KTT Markus Granlund		

Tiivistelmä

Tutkielman tavoitteena oli analysoida, miten johdon ympäristölaskentatoimen tuottamaa informaatiota voidaan hyödyntää yrityksen päätöksenteossa, suunnittelussa ja toiminnan ohjauksessa. Empiriaosassa asiaa lähestyttiin case-yrityksen näkökulmasta.

Tutkielman lähdeaineistona käytettiin ympäristölaskentatoimen ja –johtamisen kotimaista ja ulkomaista kirjallisuutta / artikkeleita. Empiirisen osan lähdeaineisto muodostui pääasiassa case-yrityksessä tehdyistä teemahaastatteluista, yrityksen julkaisemista yhteiskuntavastuun raporteista, yrityksen kotisivuilla olleesta aineistosta sekä yrityksen sisäisistä ympäristölaskentamallia kuvaavista esityksistä ja muistioista.

Teoriaosassa selvitettiin ympäristölaskentatoimen taustaa, ympäristöjohtamista ja sen välineitä, johdon ympäristölaskentatoimen ja ympäristökustannusten määritelmiä ja käsitteitä sekä tuotetun informaation erilaisia hyödyntämiskohteita. Empiriaosassa oli tarkoituksena selvittää case-yrityksen ympäristölaskentajärjestelmän nykyistä kehitysvaihetta, järjestelmän käyttöönottoon ja käyttämiseen liittyviä ongelmia sekä järjestelmän tuottaman tiedon luotettavuutta ja hyödyntämistä ympäristöjohtamisessa ja ympäristöviestinnässä.

Tehokas ympäristöjohtaminen vaatii tuekseen ympäristölaskentatoimen tuottamaa informaatiota. Laskentatoimen avulla saadaan yrityksen ympäristöön liittyvä informaatio samanarvoiseksi taloudellisen informaation kanssa, jolloin sillä on suurempi mahdollisuus vaikuttaa johdon tekemiin päätöksiin. Yksi johdon ympäristölaskentatoimen tärkeimpiä tehtäviä on auttaa yritystä tunnistamaan ympäristökustannuksensa. Järjestelmän tuottamaa informaatiota voidaan hyödyntää esimerkiksi tuotesuunnittelussa, tuotevalinta- ja hinnoittelupäätöksissä, energia- ja jätekustannusten laskennassa sekä budjetoinnissa. Case-yrityksen ympäristölaskentajärjestelmästä vakiintuneessa tuotantokäytössä oli jätehuollon seurantaan kehitetty jätehuoltomalli, jossa seurataan jätehuollon määriä, kustannuksia ja jätekuljetusten päästöjä. Mallin hyödyntämistä vaikeuttavat osassa toimipaikoista käytännön tasolla olevat ongelmat, jotka liittyvät jätemäärien luotettavaan ja todenmukaiseen selvittämiseen sekä jätemäärien kohdistamiseen niiden todellisille tuottajille. Jätehuoltomallin tuottamaa tietoa käytetään tavoiteseurantaan, toiminnan ohjaukseen, budjetointiin, tavoitteenasetteluun sekä ympäristöviestintään. Tulevaisuudessa yrityksen täytyy tehdä päätöksiä, millä tavalla pakkauksiin ja kuljetuksiin liittyviä laskentajärjestelmiä aiotaan kehittää.

Asiasanat	Johdon ympäristölaskentatoimi, ympäristöjohtaminen, ympäristökustannukset
Muita tietoja	