



<input checked="" type="checkbox"/>	Pro gradu -tutkielma
<input type="checkbox"/>	Lisensiaatintutkielma
<input type="checkbox"/>	Väitöskirja

Oppiaine	Logistiikka	Päivämäärä	24.2.2006
Tekijä(t)	Eeva-Kaisa Sandholm	Matrikkelinumero	
		Sivumäärä	79
Otsikko	Kustannusten karsiminen toimitusketjussa mallinnusta apuna käyttäen		
Ohjaaja(t)	KTM Pia Jämsä ja KTT, TkT Juuso Töyli		

Tiivistelmä

Uuden teknologian tuotteistaminen on haasteellista, ja usein toimitusketjun hallintaan liittyvät kysymykset jäävät liian vähäiseen rooliin tuotteiden ja tuotannon suunnittelussa. Tällöin kustannukset nousevat tarpeettoman korkeiksi ja markkinoille pääsy vaikeutuu. Tämän tutkimuksen tarkoituksena on tarkastella tutkimuksen kohteena olevan, sähkömoottoreita valmistavan yrityksen toimitusketjua ja etsiä keinoja kustannusten alentamiseen. Varastointikustannuksiin vaikuttavia tekijöitä tutkitaan mallinnusohjelman avulla.

Teoreettisessa osiossa luodaan katsaus toimitusketjun hallinnan kehitykseen ja sen mukanaan tuomiin hyötyihin. Lisäksi tutustutaan erilaisiin mallinnustapoihin ja – työkaluihin. Toimitusketjun hallinta on nykypäivän kilpailuympäristössä yritysten elinehto, ja yhteistyö tavarantoimittajien ja muiden sidosryhmien kanssa on välttämätöntä. Mitä monimutkaisempi toimitusketju on kyseessä, sitä vaikeampaa sen hallinta on. Tämän vuoksi on kehitetty erilaisia mallinnustyökaluja, joiden avulla ketjun välisiä riippuvuussuhteita voidaan selkeyttää. Näin yritysjohtoon päätöksenteko helpottuu, kun informaatio on ymmärrettävässä muodossa ja päätösten vaikutusten arviointi on yksinkertaisempaa.

Empiirisestä aineistoa varten kerättiin aineistoa osallistuvan havainnoinnin avulla viettämällä aikaa yrityksessä. Dataa saatiin myös yrityksen tietokannoista. Tältä pohjalta toimitusketjun nykytila tavarantoimittajien ja oman kokoonpanotyön osalta kartoitettiin. Ketjusta etsittiin ongelmakohtia, joihin on mahdollista vaikuttaa kustannusten pienentämiseksi. Tällaisia olivat mm. toimittajien laatuun, tuoterakenteeseen ja pakkauksiin liittyvät kysymykset. Tuloksena oli sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä toteutettavia parannusehdotuksia, joiden avulla yrityksen kilpailukyky paranee ja kustannukset laskevat.

Asiasanat	Toimitusketjun hallinta, mallinnus, simulointi, kustannukset
Muita tietoja	