



<input checked="" type="checkbox"/>	Pro gradu -tutkielma
<input type="checkbox"/>	Lisensiaatintutkielma
<input type="checkbox"/>	Väitöskirja

Oppiaine	Liiketaloustiede, laskentatoimi	Päivämäärä	5.5.2005
Tekijä(t)	Heidi Sarmas	Matrikkelinumero	
		Sivumäärä	98
Otsikko	Muutos kasvavan pk-yrityksen talouden ohjauksessa – Yritystoinvestoinnin vaikutukset ostajan näkökulmasta		
Ohjaaja(t)	KTL Asta Manner KTM, KHT Kalle Laaksonen		

Tiivistelmä

Erityisesti pienet ja keskisuuret, kasvuun tähtäävät yritykset kohtaavat kehityskaarensa aikana useita kasvun kynnyksiä. Pk-yritysten rajalliset resurssit, heikommat vaikutusmahdollisuudet toimintaympäristöönsä sekä omistaja-johtajien rooli vaikuttavat yrityksen kehityskulkuun. Yrityksen kasvaessa myös taloushallinnon rooli muuttuu keskeisemmäksi. Se saattaa muodostua merkittäväksi haasteeksi pk-yritykselle, koska sen taloushallinnon järjestelmät voivat olla vielä kehittymättömät.

Yritys voi kasvaa joko orgaanisesti tai yritysostojen avulla. Mikäli yrityskauppaan päätetään ryhtyä, tulee yrityksen johdon kiinnittää huomiota niin omaan johtamistapaan, organisaatioiden yhteensopivuuteen kuin rahoituksen järjestämiseenkin. Yhtenä kaupan rahoitusvaihtoehtona on pääomasijoitus. Pääomasijoittaja voi riskinsietokykyisen pääoman lisäksi tarjota kohdeyritykselle oman asiantuntemuksensa esimerkiksi talouden seurannan kehittämisen tueksi.

Tämän tutkimuksen keskeisimpänä tavoitteena on selvittää case-esimerkin avulla, miten kasvavan pk-yrityksen taloushallinto kehittyy toimintaympäristössä tapahtuvien muutosten aikana. Tässä toimintaympäristön muutoksella tarkoitetaan nimenomaan pk-yrityksen tekemää yritysostoinvestointia, jonka rahoittajina ovat pääomasijoittajat. Yrityskauppa nähdään monivaiheisena prosessina, jonka eri vaiheissa taloushallinnolla on oma roolinsa. Jotta yritysoston vaikutukset saadaan selvemmin esille, käsitellään tutkimuksessa myös yrityksen orgaanista kasvua ja sen johdosta tehtyjä muita investointeja.

Tutkimus on toiminta-analyttinen case-tutkimus, jossa empiirinen aineisto kerätään teema-haastattelujen avulla. Case-yritykseksi valittiin turkulainen konepajateollisuudessa toimiva keskisuuri konserni. Haastateltavina ovat case-yrityksen hallituksen puheenjohtaja, talouspäällikkö sekä pääomasijoitusyhtiön edustaja, joka on mukana yhtiön hallituksessa. Haastateltavat valittiin, koska heillä jokaisella on erilainen kokemustausta ja näkökulma yrityksen kehitykseen. Tutkimuksessa havaitaan, että yritysoston onnistumisen kannalta keskeisin vaihe on ostokohteen sopeuttaminen uuden emoyhtiön toimintaan. Haltuunotto ja toiminnan sopeuttaminen tulisi tämän tutkimuksen tulosten perusteella suorittaa mahdollisimman pian kaupan toteuttamisen jälkeen, jotta kaupan synergiahyödyt saavutettaisiin. Samanlaisia havaintoja on tehnyt muun muassa C. S. Jones, jonka tutkimukset ovat tämän tutkimuksen teoreettisessa viitekehyksen taustalla. Sopeutuksen ja investointikohteen menestymisen seurannan kannalta olennaisia alueita ovat organisaatioiden yhteensovittaminen, erityisesti henkilöstön haltuunotto sekä toimivan laskenta- ja seurantajärjestelmän kehittäminen. Taloushallinnon järjestelmä on aina yksilöllinen kokonaisuus, kuten myös johdon laskentatoimen kontingenssiteoriassa todetaan.

Asiasanat	investoinnit, kasvu, muutos, pienet ja keskisuuret yritykset, pääomasijoittaminen, taloudellinen ohjaus, yhdistäminen, yrityskauppa
Muita tietoja	