



<input checked="" type="checkbox"/>	Pro gradu -tutkielma
<input type="checkbox"/>	Lisensiaatintutkielma
<input type="checkbox"/>	Väitöskirja

Oppiaine	LTT, Laskentatoimi	Päivämäärä	21.12.2006
Tekijä(t)	Tommi Tähtinen	Matrikkelinumero	
		Sivumäärä	81
Otsikko	Projektimuotoisen liiketoiminnan haasteet kustannuslaskennalle ja perinteisen lisäyslaskennan käyttökelpoisuus projektien seurannassa Case suomalainen teollisuusyritys		
Ohjaaja(t)	KTT Vesa Partanen, KTM Antti Pitkänen		

#### Tiivistelmä

Tutkielmassa analysoidaan perinteisen kustannuslaskennan käyttökelpoisuutta verrattuna toimintolaskentaan projektikustannusten laskennassa ja projektien johtamisessa. Tutkimusote on toiminta-analyttinen ja tutkimus sisältää case-osuuden, jonka kohteena on Suomessa toimiva suuri valmistustoimintaa harjoittava teollisuusyritys, jonka liiketoiminta on projektimuotoista. Tutkimustuloksia pyritään tarkastelemaan erityisesti laskentatietoa hyödyntävän projektijohdon näkökulmasta. Tutkimus on toteutettu kohdeyrityksen toimeksiantona.

Debatti eri kustannuslaskentamenetelmien paremmuudesta on ollut vilkasta kuluneiden kahden vuosikymmenen aikana. Huomionarvoista on, että toimintolaskennan kehittämisen jälkeen yritysten kansainvälinen toimintaympäristö on jatkanut muuttumistaan mm. toimintojen ulkoistamisen yleistyessä ja toimittajaverkostojen hallinnan korostuessa. Projektimuotoinen liiketoiminta asettaa niin ikään omat haasteensa kustannuslaskennalle, sillä projekteille on ominaista ainutlaatuisuus ja vaikea toistettavuus. Näin ollen eri kustannuslaskentamenetelmiä on arvioitava kriittisesti, kun niitä halutaan soveltaa kuvatuissa olosuhteissa.

Teoreettinen viitekehys luodaan johdon laskentatoimen kirjallisuuden ja kustannuslaskentatekniikoihin liittyvän tutkimuksen avulla peilaamalla näitä asioita projektinhallinnan kirjallisuuteen. Case-esimerkkiä tarkastellaan suhteessa kirjallisuuden muodostamaan kehikseen.

Tutkimuksen tuloksena todetaan kolme asiaa. Ensinnäkin, projektimuotoista yksittäistuotantoa harjoittava yritys, joka on ulkoistanut merkittävän osan toiminnoistaan, voi päästä perinteisellä lisäyslaskennalla tyydyttäviin tuloksiin kustannuslaskennan suhteen, jos järjestelmä on harkiten rakennettu ja sitä käytetään oikein. Toiseksi, kohdeyrityksen kustannuslaskenta koetaan kohdeyrityksen projektipäällikköjen ja projekticontrollerien keskuudessa pääosin toimivaksi. Kolmanneksi, laajoissa, paljon korkeaa teknologiaa sisältävissä projekteissa kustannuseurannalla ja -ennustamisella näyttäisi olevan vain oma rajallinen osansa projektijohtamisen kokonaisuudessa. Muunlainen tieto, kuten aikataulutieto, valmiusasteet, riskianalyysit jne. ovat yhtä tärkeitä, elleivät jopa tärkeämpiä päätöksenteon tukena.

Asiasanat	Laskentatoimi, kustannuslaskenta, lisäyslaskenta, toimintolaskenta, projektinhallinta, valmistusteollisuus, verkostotalous
Muita tietoja	