



<input checked="" type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>

Oppiaine	Laskentatoimi	Päivämäärä	9.6.2008
Tekijä(t)	Kirsi Vekkel	Matrikkelinumero	
		Sivumäärä	76
Otsikko	Sisäisen tarkastuksen laatu ja rooli Case-tutkimus		
Ohjaaja(t)	Lehtori Tuula Vilja ja Lehtori Ulla-Maarit Valve		

#### Tiivistelmä

Tutkielman tavoitteena on kuvata sisäisen tarkastuksen laatua ja rooleja sekä analysoida sisäisellä tarkastuksella saatavia hyötyjä. Teoreettisen aineiston pohjalta luodaan laadukkaasta ja lisäarvoa tuottavasta sisäisestä tarkastuksesta ja sisäisen tarkastuksen roolista viitekehys ja empiirisessä osuudessa analysoidaan luodun viitekehysten pohjalta sisäistä tarkastusta kahdessa case-organisaatiossa. Teoriaosan viitekehys perustuu pääasiassa sisäisen tarkastuksen kansainvälisiin ammattistandardeihin, alan kirjallisiin julkaisuihin sekä aikaisempiin tutkimuksiin. Empiirinen aineisto kerättiin haastattelemalla kahden case-organisaation sisäisen tarkastuksen edustajaa.

Tutkielmassa sisäisen tarkastuksen kokonaislaadun ajatellaan muodostuvan sisäisen tarkastuksen toiminnon oikeasta organisoinnista, sisäisten tarkastajien ammattitaidosta, sisäisen tarkastuksen laadusta sekä sisäisen tarkastuksen tarkoituksenmukaisesta roolista. Sisäisen tarkastuksen hyötyjä voidaan pitää sisäisen tarkastuksen ammattikunnan olemassaolon perusteluina. Tarkasteltava organisaatio A on julkisen hallinnon organisaatio, jolla on asiantuntijoiden suositusten mukaisesti oma sisäisen tarkastuksen yksikkö ja organisaatio B on kansainvälinen palvelualan yhtiö, joka ostaa kaikki sisäisen tarkastuksen palvelut asiantuntijoiden näkemysten vastaisesti tilintarkastusyhteisöltään. Sisäisen tarkastuksen kokonaislaatu molemmissa tarkasteltavissa organisaatioissa oli kuitenkin pääsääntöisesti alan ammattistandardien ja teorian viitekehysten mukaan laadukasta.

Sisäisen tarkastuksen roolia selvitettiin sisäisen tarkastuksen tehtävien ajankäytön jakaantumisen avulla. Molemmissa organisaatioissa sisäisen tarkastuksen rooli oli standardien mukainen. Eniten aikaa käytettiin operatiiviseen tarkastukseen. Organisaatiossa A rooli painottui enemmän sisäisten kontrollien tarkastukseen ja B:ssä kokonaisvaltaiseen riskienhallintaan. Molemmissa tarkasteltavissa organisaatioissa sisäinen tarkastus tuotti hyötyä eli lisäarvoa sisäisen tarkastuksen määritelmän ja ammattistandardien mukaisella tavalla kolmella arvonnalla: sisäisessä valvonnassa, riskienhallinnassa ja prosessien arvioinnissa. Organisaatio B:ssä pidettiin tärkeänä ymmärrettävien ja perusteltujen toimenpidesuosituksen antamista johdolle.

Asiasanat	Sisäinen tarkastus, sisäinen tarkastaja, laatu, rooli, hyöty
Muita tietoja	