



<input checked="" type="checkbox"/>	Pro gradu -tutkielma
<input type="checkbox"/>	Lisensiaatintutkielma
<input type="checkbox"/>	Väitöskirja

Oppiaine	Johtaminen ja organisointi	Päivämäärä	31.5.2010
Tekijä	Tomi Mikael Virtanen	Matrikkelinumero	
		Sivumäärä	77
Otsikko	Sattuipa sopivasti – Mikroyrityksen strategiaprosessi organisaation evoluutioteorian näkökulmasta		
Ohjaajat	KTT Essi Saru KTT Maija Vähämäki		

#### Tiivistelmä

Tutkielman aiheena on organisaation ja sen strategiaprosessin evoluutio sekä se, miten evoluutio ilmenee mikroyrityksen arjessa. Tutkielman tarkoituksena on esitetyn strategiaprosessimallin avulla tunnistaa ja kartoittaa evoluutiomekanismeja ja niiden toimintaa mikroyrityksessä, pohtia syitä eroavaisuuksiin erikokoisten yritysten strategiaprosessissa sekä pyrkiä löytämään tekijöitä, jotka vaikuttavat mikroyrityksen strategian toteuttamiseen. Tutkimus pyrkii paitsi kuvaamaan strategiaprosessia evoluution näkökulmasta, myös vastaamaan tutkimuskysymykseen, minkälainen on mikroyrityksen strategiaprosessi evoluutioajattelun näkökulmasta. Tutkimuskysymys jakautuu alakysymyksiin, jotka ovat seuraavanlaisia: kuinka tunnistetut evoluutiomekanismit toimivat ja kuinka evoluutioajattelu voi auttaa mikroyritystä strategiaprosessinsa hahmottamisessa.

Tutkimuksessa käytetty teoreettinen viitekehys on organisaation evoluutioteoria. Tutkimuksessa esitellään Lovasin ja Ghostalin (2000) laatima malli strategiasta ohjattuna evoluutiona, jossa esiteltäviä evoluutiomekanismeja pyritään löytämään mikroyrityksen strategiaprosessista. Mallin perustana olleen suuryrityksen prosessia verrataan lopulta mikroyrityksen vastaaviin ja pohditaan syitä eroavaisuuksien taustalla.

Tutkimusmetodi on autoetnografinen eli omaelämäkerrallinen. Empiirinen osuus koostuu tutkijan kirjoittamasta tarinasta, jonka kohteena on tutkijan perheyritys. Tarinan avulla luodaan kuvaa mikroyrityksen toiminnasta ja sen strategiaprosessista. Tarina pohjautuu tutkijan kokemuksiin vuosien 2001 ja 2010 väliseltä ajalta, jolloin hän on yrityksessä työskennellyt ja sen toimintaa omalta osaltaan ohjannut. Se perustuu myös tutkimusta varten järjestettyyn koko perheyrityksen johdon ryhmätapaamiseen, jossa keskusteltiin yrityksen vaiheista sen koko historian aikana.

Vertailtavien yritysten strategiaprosesseista löydetään eroavaisuuksia ja syitä niiden taustalla. Tutkimuksessa kuvataan mikroyrityksen strategiaprosessi evoluutioajattelu näkökulmasta. Evoluutioajattelun avulla kyetään hahmottamaan niitä strategisesti tärkeitä tekijöitä, joista syntyvät paitsi olemassa olevat, myös tulevat menestyksen avaimet ja uudet liiketoiminta-alueet. Jotta yritys voi paremmin vastata muuttuneeseen tilanteeseen, tulee ymmärtää mitkä tekijät muutokseen sopeutumiseen vaikuttavat. Evoluutioajattelu mikroyrityksen tapauksessa on erityisen hyödyllistä, sillä erilaiset prosessit ovat helposti nähtävissä toiminnan pienimuotoisuuden vuoksi. Strategian kannalta merkittävien elementtien löytäminen organisaatiosta on täten helpompaa ja niihin vaikuttaminen mahdollista.

Asiasanat	organisaatio, evoluutio, kehitysteoriat, strategia,
Muita tietoja	