



<input checked="" type="checkbox"/>	Pro gradu -tutkielma
<input type="checkbox"/>	Lisensiaatintutkielma
<input type="checkbox"/>	Väitöskirja

Oppiaine	Kansainvälinen liiketoiminta	Päivämäärä	17.11.2003
Tekijä(t)	Valpuri Virtanen	Matrikkelinumero	
		Sivumäärä	125
Otsikko	Kiina: nouseva markkina laivanrakennuksessa. Entry-suunnitelma Elomaticille		
Ohjaaja(t)	KTT Niina Nummela		

Tiivistelmä

Tutkielma on kvalitatiivinen case-tutkimus, jossa on käytetty konstruktiivista tutkimusotetta. Tutkimuksen tarkoituksena on antaa Elomatic Oy:lle konkreettisia ehdotuksia ja ohjeita siitä, miten sen tulisi mennä Kiinan markkinoille, ja mitä asioita on otettava huomioon markkinoille mentäessä. Osatavoitteina on selvittää Kiinan historiaa ja nykytilannetta, esitellä Kiinan laivanrakennusalan rakennetta ja yrityksiä, selvittää ja analysoida kulttuurin roolia investoitaessa Kiinaan, sekä analysoida entry-mahdollisuuksia, verrata niitä ja valita parhaat vaihtoehdot. Tavoitteet saavutettiin tekemällä laaja kirjallisuuskatsaus, sen lisäksi tehtiin neljä puolistrukturoitua haastattelua sellaisissa yrityksissä, joilla on kokemusta liiketoiminnasta Kiinassa. Myös kaksi asiantuntijahaastattelua tehtiin – toinen Finprossa ja toinen Kiinan suurlähetystössä.

Lopputuloksena Elomaticin suositeltiin ottavan yhteyttä sopiviin laivanrakennusalan yrityksiin Suomessa yhteistä markkinoille tuloa varten. Tarkoituksena on luoda toisiaan täydentävä konsortio. Toinen vaihtoehto on liittyä sopivaan vientirenkaaseen, ja hakea potentiaalisia synergiaetuja sitä kautta. Sopivia kiinalaisia asiakkaita, lähinnä telakoita, analysoitiin. Lisäksi luotiin viisi entry-vaihtoehtoa Elomaticille, jotka voidaan toteuttaa joko yksin tai yhteistyössä muiden yritysten kanssa. Lopullista päätöstä ei tehty, vaan Elomaticin johdolle annettiin lähinnä suosituksia ja ajattelun aihetta. Yksin markkinoille lähtemistä ei suositella, vaan sen sijaan Elomaticin tulisi palkata paikallinen edustaja, joka vastaisi operaatioista Kiinassa. Elomatic voi myös ottaa yhteyttä eurooppalaisiin varustamoihin, jotka haluavat rakentaa laivansa Kiinassa, ja tarjota heille erilaisia konsultointipalveluja muun muassa sopivan varustamon löytämiseksi ja myöhemmin rakennustyön valvomiseksi. Sen lisäksi Elomatic voi etsiä paikallisia telakoiden alihankkijoita, ja avustaa niitä. Yksi vaihtoehto on ottaa yhteyttä kiinalaisiin suunnittelutoimistoihin yhteistyön synnyttämiseksi. Suositus on, että Elomatic palkkaa paikallisen edustajan, ja ottaa yhteyttä sekä varustamoihin että alihankkijoihin, jotta markkinoille tuloa tuettaisiin monesta suunnasta. Huomattava on, että investoinnit Kiinaan vaativat aina pitkän aikajänteen.

Asiasanat	entry, Kiina, kulttuuri, laivanrakennus
Muita tietoja	