



<input checked="" type="checkbox"/>	Pro gradu -tutkielma
<input type="checkbox"/>	Lisensiaatintutkielma
<input type="checkbox"/>	Väitöskirja

Oppiaine	Liiketaloustiede, laskentatoimi	Päivämäärä	15.1.2005
Tekijä(t)	Nina Mäkinen	Matrikkelinumero	
		Sivumäärä	
Otsikko	Absorptio, suojelu ja symbioosi – taloudellinen ohjaus yhdistymisprosessityypeissä		
Ohjaaja(t)	Asta Manner ja Ulla-Maarit Valve		

Tiivistelmä

Tutkielma käsittelee yritysostoprosessin menestyksen kannalta tärkeintä vaihetta eli organisaatioiden yhdistymisprosessia yrityskaupan jälkeen. Tutkielman tarkoituksena on luoda kuva yhdistymisprosessin tavoitteista eli siitä, mihin yhdistymisprosessin aikana pyritään sekä yhdistymisprosessin menestyksellisen johtamisen keinoista ja haasteista. Yhdistymisprosessin luonne määräytyy yhdistyvien organisaatioiden strategisen yhteensopivuuden ja organisatorisen itsenäisyyden tarpeen funktiona.. Tutkielman hypoteesina on, että eri luonteiset yhdistymisprosessit tarjoavat omanlaisiaan haasteita ja niiden menestyksenkäs johtaminen vaatii erilaisia keinoja ja kuhunkin tilanteeseen sopeutettua taloudellista ohjausta. Tutkielmassa käytetään Haspeslaghin ja Jemisonin (1991) yhdistymisprosessityypittelyä.

Tutkimuksen tavoitteena on vastata kysymykseen, *millainen on taloudellisen ohjauksen rooli Haspeslaghin ja Jemisonin eri yhdistymisprosessityypeissä*. Tutkielmassa käytetyt yhdistymisprosessityypit ovat absorptio-, suojelu- ja symbioosiyhdistyminen. Tutkielmassa on käytetty hyväksi johdon laskentatoimen ja johtamistutkimuksen aiemmin julkaistuja empiirisiä tutkimuksia, muita tieteellisiä julkaisuja ja alan arvostettua kirjallisuutta. Tutkielman päälähteet ovat Haspeslaghin ja Jemisonin (1991) yhdistymisprosessityypittely sekä C. S. Jonesin 1980-luvun empiiriset tutkimukset taloudellisen ohjauksen vaikuttamisen välineistä yhdistymisprosesseissa. Yhdistämällä Jonesin tutkimusten tuloksiin ne modernin taloushallinnon trendit, jotka tukevat Haspeslaghin ja Jemisonin yhdistymisprosessityyppien ohjausta, syntyi tutkielman osatuloksena yhdistymisprosessin taloudellisen ohjauksen malli, joka esitellään neljännen luvun yhteenvetona.

Tutkielman tuloksena esitellään luvussa viisi taloudellisen ohjauksen mallin painopistealueet eri yhdistymistyypeissä.

Asiasanat	organisaatiotutkimus, taloudellinen ohjaus, yritysjärjestelyt, yhdistyminen, strateginen johtaminen
Muita tietoja	